

PLENARIO DEL

NORTE GRANDE

Argentina, federalismo y futuro

EJES DE LA CHARLA

Guía de debate para las 10 mesas de trabajo

ANALIZAR / PROPONER / ORGANIZAR

EJE+

TUCUMÁN | NOVIEMBRE 2026

APERTURA Y METODOLOGÍA

Una agenda federal construida en común

Reunir a dirigentes políticos, sindicales, productivos, universitarios y sociales para construir una agenda federal desde las necesidades y capacidades del Norte Grande.

Pregunta convocante

- ¿Qué necesita transformar el Norte Grande y qué puede aportar a un proyecto de desarrollo nacional?

El debate vinculará la realidad de cada provincia con una perspectiva regional: problemas comunes, diferencias territoriales y posibilidades de cooperación.

Tres preguntas para todas las mesas

- ¿Cuál es el problema prioritario y cómo se manifiesta en nuestras provincias?
- ¿Qué debería hacer un próximo gobierno nacional y qué corresponde a provincias y municipios?
- ¿Qué podemos impulsar conjuntamente desde el Norte Grande?

Dinámica de trabajo • 120 minutos

- 15 min: presentación de participantes y del eje.
- 30 min: identificación y priorización de problemas.
- 45 min: discusión de propuestas.
- 20 min: selección de acuerdos y redacción de conclusiones.
- 10 min: elección de portavoz y compromisos de continuidad.

Coordinación y registro. Cada mesa tendrá una persona coordinadora y otra responsable de registrar conclusiones. Si el grupo es numeroso, se iniciará el intercambio en grupos pequeños.

Resultado esperado. Entre tres y cinco propuestas, una prioridad principal y un compromiso de continuidad. Se registrarán los desacuerdos relevantes.

Las propuestas de esta guía son puntos de partida para discutir; las conclusiones serán elaboradas por los participantes.

MESA 01

Federalismo y distribución de recursos

OBJETIVO

Debatir cómo garantizar que provincias y municipios cuenten con recursos y capacidades para atender las necesidades de sus comunidades.

**Ejes de la charla**

- Relación entre Nación, provincias y municipios.
- Distribución de recursos y desigualdades territoriales.
- Federalismo fiscal y financiamiento de servicios públicos.
- Criterios de inversión y capacidades de gestión local.

Preguntas para el debate

- ¿Qué responsabilidades tienen provincias y municipios y con qué recursos cuentan?
- ¿Qué desigualdades debería corregir la distribución de fondos nacionales?
- ¿Qué criterios permitirían priorizar los territorios con mayores necesidades?
- ¿Qué propuestas fiscales puede sostener conjuntamente la región?

Propuestas para discutir

- Mecanismos de compensación de desigualdades territoriales.
- Criterios transparentes para distribuir recursos e inversiones.
- Agenda regional de financiamiento de servicios esenciales.
- Seguimiento compartido de compromisos entre Nación y provincias.

CONCLUSIÓN DE LA MESA

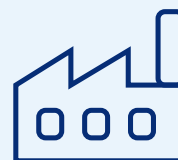
Identificar una prioridad de financiamiento y el mecanismo institucional necesario para abordarla.

MESA 02

Producción, industria y economías regionales

OBJETIVO

Identificar cómo ampliar la producción, agregar valor en origen y fortalecer empresas, cooperativas y productores.

**Ejes de la charla**

- Situación de las industrias y economías regionales.
- Crédito, costos productivos y acceso a mercados.
- Proveedores y cadenas de valor regionales.
- Cooperativas, pequeños productores y entramado pyme.

Preguntas para el debate

- ¿Qué actividades tienen dificultades y cuáles ofrecen oportunidades?
- ¿Qué impide transformar nuestras materias primas dentro de la región?
- ¿Qué necesitan pequeñas empresas y productores para invertir y contratar?
- ¿Qué cadenas productivas podrían articularse entre provincias?

Propuestas para discutir

- Financiamiento adecuado a los ciclos de cada actividad.
- Programas de proveedores locales y encadenamientos regionales.
- Asistencia técnica, innovación y acceso a nuevos mercados.
- Compras públicas y cooperación entre empresas, universidades y cooperativas.

CONCLUSIÓN DE LA MESA

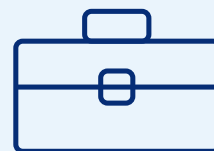
Seleccionar una cadena productiva prioritaria y proponer una acción regional para fortalecerla.

MESA 03

Trabajo y movimiento sindical

OBJETIVO

Construir propuestas para generar empleo de calidad, mejorar las condiciones laborales y fortalecer la participación de los trabajadores.

**Ejes de la charla**

- Empleo formal, informalidad y nuevas modalidades de trabajo.
- Salarios, condiciones laborales y protección social.
- Formación profesional y cambios tecnológicos.
- Trabajo rural, de temporada y de la economía popular.
- Participación sindical en las políticas de desarrollo.

Preguntas para el debate

- ¿Qué sectores podrían generar empleo de calidad en cada provincia?
- ¿Qué obstáculos dificultan la formalización laboral?
- ¿Cómo ampliar la protección de quienes trabajan en condiciones precarias?
- ¿Cómo vincular formación profesional con oportunidades concretas?
- ¿Qué acuerdos pueden construir sindicatos, empleadores y Estado?

Propuestas para discutir

- Formalización con acompañamiento a pequeñas unidades productivas.
- Formación vinculada a proyectos de inversión y demanda regional.
- Diálogo sobre empleo, salarios y transformación tecnológica.
- Prevención de riesgos y cumplimiento de derechos laborales.

CONCLUSIÓN DE LA MESA

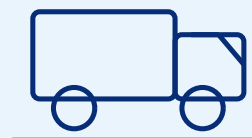
Formular una iniciativa de empleo de calidad e identificar los sectores que deberían participar.

MESA 04

Infraestructura, transporte y logística

OBJETIVO

Priorizar obras y servicios que integren el territorio, mejoren la vida cotidiana y reduzcan obstáculos al desarrollo productivo.

**Ejes de la charla**

- Rutas, caminos rurales y conexiones entre provincias.
- Ferrocarriles de cargas y nodos logísticos.
- Transporte de pasajeros y accesibilidad.
- Agua, saneamiento y conectividad digital.
- Planificación, mantenimiento y financiamiento de infraestructura.

Preguntas para el debate

- ¿Qué obra o servicio tendría mayor impacto social y productivo?
- ¿Dónde están los obstáculos para trasladar personas y mercaderías?
- ¿Qué proyectos beneficiarían a más de una provincia?
- ¿Cómo priorizar obras y asegurar su mantenimiento?

Propuestas para discutir

- Cartera regional de proyectos prioritarios.
- Recuperación y mantenimiento de corredores estratégicos.
- Articulación del ferrocarril, transporte vial y centros logísticos.
- Servicios básicos y conectividad para localidades postergadas.

CONCLUSIÓN DE LA MESA

Proponer hasta tres proyectos regionales, indicando beneficiarios, impacto y estado de desarrollo.

MESA 05

Energía, minería y recursos naturales

OBJETIVO

Debatir cómo convertir los recursos naturales en desarrollo local, con valor agregado, participación comunitaria y cuidado ambiental.

**Ejes de la charla**

- Disponibilidad, calidad y costo de la energía.
- Minería, proveedores locales e industrialización en origen.
- Agua, impactos ambientales y ordenamiento territorial.
- Distribución de beneficios y participación comunitaria.

Preguntas para el debate

- ¿Qué beneficios dejan estas actividades en los territorios?
- ¿Cómo ampliar el empleo y las compras locales?
- ¿Qué necesita la región para agregar valor a sus recursos?
- ¿Cómo garantizar información, controles y participación comunitaria?
- ¿Qué infraestructura energética requiere el desarrollo regional?

Propuestas para discutir

- Programas de proveedores y formación laboral local.
- Transformación industrial asociada a recursos regionales.
- Inversiones en abastecimiento y eficiencia energética.
- Seguimiento público de impactos, ingresos e inversiones.
- Cooperación provincial en planificación energética y ambiental.

CONCLUSIÓN DE LA MESA

Definir una iniciativa de agregado de valor y sus condiciones sociales, ambientales y de infraestructura.

MESA 06

Educación, universidades, ciencia y tecnología

OBJETIVO

Fortalecer la educación y el conocimiento como derechos y como capacidades para el desarrollo del Norte Grande.

**Ejes de la charla**

- Acceso, permanencia y finalización de trayectorias educativas.
- Educación rural y desigualdades territoriales.
- Educación técnica y formación profesional.
- Universidades, investigación y transferencia tecnológica.

Preguntas para el debate

- ¿Qué obstáculos dificultan estudiar y completar cada nivel educativo?
- ¿Qué necesitan las instituciones de las localidades más alejadas?
- ¿Cómo vincular universidades e investigación con problemas regionales?
- ¿Qué capacidades científicas y tecnológicas debemos fortalecer?
- ¿Qué proyectos pueden realizar instituciones de distintas provincias?

Propuestas para discutir

- Acompañamiento de trayectorias educativas y conectividad.
- Redes de educación técnica, universidades y centros científicos.
- Investigación en salud, agua, energía, producción y ambiente.
- Extensión universitaria y asistencia tecnológica a municipios y productores.

CONCLUSIÓN DE LA MESA

Proponer un proyecto de cooperación educativa o científica e identificar posibles instituciones participantes.

MESA 07

Salud y políticas sociales

OBJETIVO

Construir propuestas para reducir desigualdades en el acceso a la salud, los cuidados y la protección social.

**Ejes de la charla**

- Atención primaria y prevención.
- Acceso a profesionales, medicamentos y tratamientos.
- Salud rural y derivaciones entre localidades.
- Salud mental y abordaje de consumos problemáticos.
- Alimentación, discapacidad, personas mayores y cuidados.

Preguntas para el debate

- ¿Qué prestaciones son más difíciles de conseguir y dónde?
- ¿Qué barreras enfrentan las familias para acceder a la atención?
- ¿Cómo coordinar servicios sanitarios y políticas sociales?
- ¿Qué necesidades de cuidado permanecen sin respuesta?
- ¿Qué soluciones podrían coordinarse entre provincias?

Propuestas para discutir

- Fortalecimiento de equipos de atención primaria.
- Redes de derivación y cooperación sanitaria interprovincial.
- Estrategias para ampliar la disponibilidad de profesionales.
- Programas comunitarios de prevención, salud mental y cuidados.
- Articulación entre organismos públicos y organizaciones territoriales.

CONCLUSIÓN DE LA MESA

Identificar una brecha prioritaria de atención y proponer una respuesta con alcance territorial definido.

MESA 08

Juventud y nuevas formas de participación

OBJETIVO

Incorporar las perspectivas de las juventudes a las decisiones y construir oportunidades para permanecer, estudiar y trabajar en la región.

**Ejes de la charla**

- Educación, primer empleo y autonomía económica.
- Vivienda y posibilidades de arraigo.
- Cultura, deporte y espacios comunitarios.
- Participación política, social y estudiantil.
- Experiencias juveniles urbanas y rurales.

Preguntas para el debate

- ¿Qué necesita una persona joven para proyectar su vida en su localidad?
- ¿Qué obstáculos encuentra para estudiar, trabajar o acceder a vivienda?
- ¿Qué espacios de participación son accesibles y cuáles excluyen?
- ¿Cómo asegurar la participación juvenil en las decisiones del plenario?
- ¿Qué iniciativas pueden organizar y sostener los propios jóvenes?

Propuestas para discutir

- Acompañamiento al primer empleo y a la continuidad educativa.
- Iniciativas locales de acceso a vivienda y arraigo.
- Redes juveniles de cultura, deporte, innovación y participación.
- Participación juvenil en equipos provinciales y temáticos.

CONCLUSIÓN DE LA MESA

Presentar una iniciativa impulsada por jóvenes y un mecanismo para su participación permanente.

MESA 09

Comunicación, tecnología y política

OBJETIVO

Mejorar la circulación de información, la escucha territorial y la comunicación de la agenda regional.

**Ejes de la charla**

- Visibilidad de las realidades provinciales.
- Medios locales, comunitarios y plataformas digitales.
- Información pública y verificación de datos.
- Tecnología para la participación y la organización.
- Identidad comunicacional del Norte Grande.

Preguntas para el debate

- ¿Qué problemas y experiencias provinciales reciben poca atención?
- ¿Cómo comunicar propuestas de manera clara y verificable?
- ¿Cómo incluir a quienes tienen dificultades de acceso digital?
- ¿Qué canales permiten escuchar demandas y recibir aportes?
- ¿Cómo sostener una comunicación regional con identidades provinciales?

Propuestas para discutir

- Red de comunicación entre equipos provinciales.
- Repositorio compartido de propuestas, documentos y fuentes.
- Formación en comunicación y uso responsable de herramientas digitales.
- Canales accesibles de consulta y seguimiento de compromisos.
- Consentimiento y cuidado de los datos de participantes.

CONCLUSIÓN DE LA MESA

Definir un mecanismo de comunicación regional, sus responsables y una primera acción.

MESA 10

Integración regional del Norte Grande

OBJETIVO

Establecer cómo dar continuidad a los acuerdos y construir una agenda compartida entre provincias.

**Ejes de la charla**

- Problemas comunes y complementariedades provinciales.
- Cooperación institucional, productiva, social y cultural.
- Coordinación regional y representación territorial.
- Seguimiento de acuerdos y rendición de avances.
- Agenda de trabajo 2026-2027.

Preguntas para el debate

- ¿Qué desafíos requieren una respuesta conjunta?
- ¿Qué experiencias de cooperación pueden ampliarse?
- ¿Cómo organizar una coordinación que contemple a todas las provincias?
- ¿Cómo articular una agenda común respetando las diferencias?
- ¿Qué compromisos podemos cumplir en los próximos noventa días?

Propuestas para discutir

- Espacio permanente de coordinación regional.
- Referentes provinciales y equipos temáticos con funciones definidas.
- Calendario de reuniones y encuentros rotativos.
- Registro de compromisos con responsables y fechas de seguimiento.
- Proyectos conjuntos entre instituciones de distintas provincias.

CONCLUSIÓN DE LA MESA

Proponer un esquema de continuidad y una primera agenda de noventa días.

PUESTA EN COMÚN Y CIERRE

De las propuestas a los compromisos

Presentación de las mesas

- Cada mesa dispondrá de tres minutos para presentar su prioridad principal, sus propuestas y su compromiso de continuidad.
- Las intervenciones deberán señalar qué se propone, quién debería impulsarlo y cuál sería el primer paso.

Declaración de Tucumán

- Las conclusiones se organizarán en una Agenda Federal para la Argentina, procurando reflejar los diez ejes.
- Se seleccionarán cinco prioridades comunes mediante un procedimiento acordado al inicio.
- La síntesis distinguirá los acuerdos alcanzados de las cuestiones que necesitan seguir discutiéndose.

Continuidad del trabajo

- Definir responsables de consolidar el documento.
- Acordar una fecha para compartir la versión final.
- Establecer el próximo encuentro de seguimiento.
- Registrar acciones, responsables y plazos para los próximos noventa días.

¿Qué compromiso concreto asumimos para que lo debatido en Tucumán se transforme en trabajo conjunto en nuestras provincias?

NORTE GRANDE

Analizar. Proponer. Organizar.

REGISTRO DE CADA MESA

Síntesis de conclusiones

Mesa: _____

Coordinación: _____

Portavoz: _____

1. Problema prioritario: qué ocurre, dónde y a quiénes afecta

2. Entre tres y cinco propuestas: destacar la principal

3. Responsabilidades de Nación, provincias, municipios y otros actores

4. Cooperación regional: qué podemos hacer conjuntamente

5. Primer paso, responsable de impulsarlo y plazo

6. Acuerdos, diferencias y cuestiones pendientes

7. Fuentes disponibles e información que deba verificarse
